

**DOI:** 10.26820/recimundo/5.(4).oct.2021.65-73

**URL:** <https://recimundo.com/index.php/es/article/view/1298>

**EDITORIAL:** Saberes del Conocimiento

**REVISTA:** RECIMUNDO

**ISSN:** 2588-073X

**TIPO DE INVESTIGACIÓN:** Artículo de revisión

**CÓDIGO UNESCO:** 53 Ciencias Económicas

**PAGINAS:** 65-73



## Identificación de sectores agroindustriales alimenticios en el Ecuador que han sido afectados por la pandemia COVID-19

Identification of agro-industrial food sectors in Ecuador that have been affected by the COVID-19 pandemic

Identificação dos setores agroindustriais de alimentos no Equador que foram afetados pela pandemia COVID-19

Juan Alejandro Oñate Guadalupe<sup>1</sup>; Xavier Francisco Flores Torres<sup>2</sup>; Jorge Enrique Ordoñez García<sup>3</sup>

**RECIBIDO:** 02/09/2021 **ACEPTADO:** 20/09/2021 **PUBLICADO:** 30/10/2021

1. Magister en Economía con mención en Finanzas y Proyectos Corporativos; Economista; Universidad de Guayaquil, Ecuador; [juan.onateg@ug.edu.ec](mailto:juan.onateg@ug.edu.ec);  <https://orcid.org/0000-0003-1475-2580>
2. Master Universitario en Desarrollo Económico y Políticas Públicas; Economista; Universidad de Guayaquil, Universidad Tecnológica ECOTEC; Ecuador; [xavier.florest@ug.edu.ec](mailto:xavier.florest@ug.edu.ec);  <https://orcid.org/0000-0001-6721-2380>
3. Master Universitario en Didáctica de las Matemáticas en Educación Secundaria y Bachillerato; Magister en Automatización y Control Industrial; Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones; Universidad de Guayaquil, Ecuador; [jorge.ordonez-ga@ug.edu.ec](mailto:jorge.ordonez-ga@ug.edu.ec);  <https://orcid.org/0000-0002-0888-7481>

### CORRESPONDENCIA

Juan Alejandro Oñate Guadalupe

[juan.onateg@ug.edu.ec](mailto:juan.onateg@ug.edu.ec)

Guayaquil, Ecuador

## RESUMEN

La importancia de las empresas manufactureras de alimentos en el Ecuador ha venido radicando básicamente en los grandes beneficios a la economía nacional, incidiendo en importantes variables macroeconómicas como las del producto interno bruto y población económicamente activa. El objetivo de la presente investigación es identificar cuáles fueron los sectores agroindustriales alimenticios en el Ecuador que fueron afectados por la pandemia COVID-19. La investigación es de diseño bibliográfico, enmarcada en una metodología de revisión con enfoque cualitativo. Los resultados contienen acepciones fundamentales, clasificación e identificación de la agroindustria alimentaria del Ecuador y referencias de expertos sobre el impacto que ha ejercido la pandemia del COVID-19 en este sector productivo. En conclusión, es importante reconocer que la pandemia por COVID-19 ha afectado a nivel global, tanto de manera negativa, como positiva. Claro está que en el caso de la agroindustria alimenticia ecuatoriana la tendencia al parecer fue hacia lo desfavorable, en la mayoría de las empresas del sector, sin embargo, se dieron efectos positivos en algunos casos.

**Palabras clave:** Empresas manufactureras, agroindustriales, procesos productivos, cadena de suministros, agroalimenticio.

## ABSTRACT

The importance of food manufacturing companies in Ecuador has basically been based on the great benefits to the national economy, affecting important macroeconomic variables such as gross domestic product and the economically active population. The objective of this research is to identify which were the food agroindustrial sectors in Ecuador that were affected by the COVID-19 pandemic. The research is of bibliographic design, framed in a review methodology with a qualitative approach. The results contain fundamental meanings, classification and identification of the food agribusiness of Ecuador and expert references on the impact that the COVID-19 pandemic has had on this productive sector. In conclusion, it is important to recognize that the COVID-19 pandemic has affected globally, both negatively and positively. It is clear that in the case of the Ecuadorian food industry, the trend seems to have been towards the unfavorable, in most of the companies in the sector, however, there were positive effects in some cases.

**Keywords:** Manufacturing companies, agribusiness, productive processes, supply chain, agri-food.

## RESUMO

A importância das empresas produtoras de alimentos no Equador tem se baseado basicamente nos grandes benefícios para a economia nacional, afetando importantes variáveis macroeconômicas como o produto interno bruto e a população economicamente ativa. O objetivo desta pesquisa é identificar quais foram os setores do agronegócio de alimentos no Equador que foram afetados pela pandemia COVID-19. A pesquisa é de desenho bibliográfico, enquadrada em uma metodologia de revisão com abordagem qualitativa. Os resultados contêm significados fundamentais, classificação e identificação do agronegócio de alimentos do Equador e referências de especialistas sobre o impacto que a pandemia COVID-19 teve neste setor produtivo. Em conclusão, é importante reconhecer que a pandemia COVID-19 afetou globalmente, tanto negativa quanto positivamente. É claro que, no caso da indústria alimentar equatoriana, a tendência parece ter sido desfavorável, na maioria das empresas do setor, porém, houve efeitos positivos em alguns casos.

**Palavras-chave:** Indústrias transformadoras, agronegócios, processos produtivos, cadeia de abastecimento, agroalimentar.

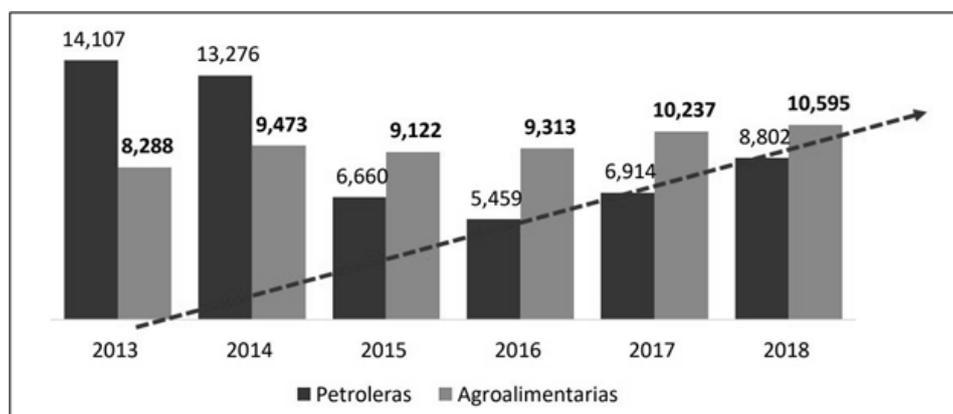
## Introducción

La importancia del sector agroindustrial ecuatoriano, conforme a la idea de Baquero & Lucio-Paredes (2010), se reconoce desde hace algunas décadas, dado que, después de la industria petrolera, representa figurativamente el otro “pulmón” que mantiene respirando a la economía del país y altamente solicitante de mano de obra tanto calificada como no calificada. De hecho, para esa época, estos mismos tratadistas señalaban el determinante y significativo impacto positivo que dicho sector contribuía al producto interno bruto (PIB) y a la ocupación de la Población Económicamente Activa (PEA). Así, continuaron destacando el notable y constante crecimiento que dicho sector venía registrando desde antes de los años ochenta, asegurando que se debe al incremento en la demanda de productos alimenticios y del auge petrolero; así como, en menor medida, por otras variables como: el ingreso considerable de divisas al país, el aumento de la población y el cambio en los hábitos de la misma.

A pesar de lo anterior, otros expertos venían reconocido las falencias que, en general, truncaban un desarrollo inclusive mayor del sector agroindustrial de Ecuador, siendo por ello que, según Suarez

(2018); por medio de Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES), el gobierno procede a la implementación un cambio de política pública de la matriz productiva (que consistía en la transformación de la industria primaria exportadora y extractiva) hacia una centrada en la producción diversificada, eco eficiente, con mayor valor agregado, basada en la economía del conocimiento y la biodiversidad. En base a esto, se clasificaron catorce sectores productivos y cinco industrias estratégicas: destacándose en primera línea la industria de productos alimenticios que corresponderían a la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU C10) que incluyen a las empresas destinadas a la elaboración de alimentos frescos y procesados.

Entonces, resultó que cambió el panorama económico que históricamente había caracterizado Ecuador (ver Figura 1), ya que, por ejemplo, según datos del Banco Central de Ecuador, de 2013 a 2018 los ingresos petroleros decrecen significativamente hasta 2016 y luego aumentan al final de ese periodo (aunque ni siquiera cercanos a los que representaban inicialmente); mientras que el comportamiento en el sector agroalimentario ocurrió que la tendencia fue al alza, modesta, pero progresiva.



**Figura 1.** Ingresos petroleros Vs. Ingresos Agroalimentarios 2013-2018.

**Fuente:** Adaptado de “Ecuador Agroalimentario” Ecuador Agroalimentario/IDE (2019)

La importancia de las empresas manufactureras de alimentos en el Ecuador ha venido radicando básicamente en los grandes beneficios a la economía nacional, incidiendo en importantes variables macroeconómicas como las del PIB y PEA, sin embargo, su progresivo crecimiento marcado desde los años setenta y acentuado luego con los recientes cambios tanto en materia de política pública (de la matriz productiva) y otros a nivel normativo y de planificación, han permitido que dicho sector se vaya expandiendo de tal manera que empieza a ser cada vez más un motor clave para la economía de Ecuador.

El objetivo de la presente investigación es identificar cuáles fueron los sectores agroindustriales alimenticios en el Ecuador que fueron afectados por la pandemia COVID-19, por lo que se ha planeado desarrollar una investigación de diseño bibliográfico, mediante una metodología de revisión con enfoque cualitativo. Seguidamente, en los resultados se aportarán acepciones fundamentales, clasificación e identificación de la agroindustria alimentaria de el Ecuador e impacto que ha ejercido la pandemia del COVID-19 en este sector productivo, y al final se presentaran las conclusiones en base a la evidencia encontrada en este estudio.

## Materiales y Métodos

El objetivo del presente estudio es la identificación de sectores agroindustriales alimenticios en el Ecuador que han sido afectados por la pandemia COVID-19. Es por ello que se decidió adelantar una investigación bajo un diseño bibliográfico, en el marco de una metodología de revisión con enfoque cualitativo. Fueron diverso los recursos y fuentes documentales halladas, gracias al uso de buscadores web y consultas en repositorios, tales como: Medigraphic, SciELO, ResearchGate, Redalyc, ScienceDirect, entre otros. También se tomó en cuenta la información encontrada

en otros sitios web de interés, como fueron: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura; Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros; PRO-ECUADOR, por mencionar algunos. Entonces, en razón de ésto, debe comprenderse que el acceso a computadores personales con conexión a internet constituyó un recurso material trascendental en el presente estudio de revisión, pero ello no significa que otros medios de recolección de información hayan sido desvirtuados.

El proceso de indagación que principalmente se llevó durante la última semana de septiembre del corriente, consistió en el uso de palabras claves y expresiones elaboradas con éstas. Los operadores lógicos (inclusive, booleanos) fueron clave para la elaboración de las mencionadas frases de búsqueda, obteniendo los resultados más relevantes con:

- Ecuador AND agroindustria~ alimenticia~
- Ssectores agroindustriales +aliment\* AND Ecuador
- Industria\* agroalimentaria~ AND Ecuador AND sector\*

Otros criterios de búsqueda que se consideraron fueron los relativos a: contenido en idioma español (castellano); periodo de publicación a partir de 2010; temática en el área de la economía, administración, agricultura, industria e ingeniería. También se aplicaron otras variables de refinamiento que estuvieron particularmente disponibles en algunas de las plataformas manejadas, en vista de que estas favorecían una obtención de resultados más relevantes o específicos respecto al objetivo estimado.

El contenido definitivamente seleccionado y analizado para el presente estudio estuvo constituido por distintos tipos de recursos y fuentes bibliográficas, destacando entre los más relevantes a: artículos científicos; tesis de grado, postgrado y doctorado; pu-

blicaciones especiales de instituciones u organismos nacionales y extranjeros (tanto públicos u oficiales como privados o independientes) relativos a planes, proyectos, resúmenes ejecutivos, boletines, notas y folletos informativos formalmente avalados por estos entes; así como también otros tipos de aportes en periódicos digitales, sitios web relacionados con la temática agroalimentaria, economía, ingeniería y administración. Se desestimaron recursos bibliográficos alusivos a cartas editoriales, anotaciones académicas y otras publicaciones informales.

Seguidamente, en la segunda y última fase del proceso de investigación, se comparte y distribuye entre todo el material bibliográfico escogido, para así proceder con la lectura crítica de cada uno de ellos, a fines de que en lo sucesivo se generara una discusión que conllevara a una argumentación consensuada que se expone como evidencia en los resultados obtenidos y conclusiones del presente aporte.

## **Resultados**

Agroindustria, según López & Castellón (citados en Merchán, Maldondo, Palacios, & Herrera, 2017) es la traducción derivada del término en inglés Agribusiness (que aludía a la integración de la agricultura con la industria) originado en época de la I Guerra Mundial, en Norte América y Europa. Fue así mismo que entonces se estandarizó una la nueva tecnología agropecuaria e industrial para producir a gran escala, lo que consecuentemente derivó en: la diversificación de zonas de producción agropecuaria, el incremento los renglones de procesamiento, empaque y distribución de alimentos y surgieron nuevos procesos tecnológicos en la industria.

De la obra de, Cerda, Pérez, González, & Concepción (2019) también se puede extraer que la agroindustria está relacionada con la transformación de materia prima

procedente de la agricultura, la actividad forestal y la pesca en otro producto o subproducto. Adicionalmente señalan que, aun cuando es reconocida la trascendencia de la agroindustria ecuatoriana por lo que aporta a su propia economía, se ha señalado su restringido desarrollo a causa de ciertas variables, entra las que destacan: pobre competitividad de la materia prima nacional, insuficiente implementación de sistemas de gestión de calidad y falta de innovación y diversificación de la oferta productiva.

En síntesis, el término agroindustria se refiere la industrialización de la agricultura, sin embargo, conforme al acontecer particular en cada Nación o Estado su concepción se ha adaptado. (Flores, Oñate, & Villamar, 2021)

Flores, Oñate, & Villamar (2021) fundamentamente (Viteri & Tapia) refirieron que:

Ecuador desde su fundación basó producción a través de los recursos primarios: cacao, banano, café, atún, flores, camarón y otros que se obtienen directamente de la naturaleza y cuya comercialización no involucra mayor transformación o valor agregado. A partir de los años setenta el boom petrolero transforma el sistema de la matriz productiva, pasando de una producción agrícola a una industrial, pero fundamentada en un recurso de tipo natural. (pág. 25)

El sector de Agroindustria en Ecuador es bastante amplio, se destacan varios productos destinados principalmente a consumo interno como maíz, arroz y azúcar; mientras que entre los principales productos de agroindustria para exportación se destacan los cultivos de palma africana y brócoli. (Viceministerio de Promoción de Exportaciones e Inversiones, 2017)

## Clasificación e identificación de la agroindustria alimentaria de el Ecuador

Toral (2017) refiere que, la clasificación de la agroindustria en el Ecuador está en función de los productos que interviene en los procesos productivos y su valor agregado, sin embargo, propuso otra clasificación de la agroindustria ecuatoriana que, en general, incluye la alimenticia y la no alimenticia. Es de allí que, entonces, es posible extraer otra particular clasificación e identificación de cuatro los sectores agroindustriales vinculados a la producción, transformación (procesamiento), comercialización y distribución de alimentos para el consumo en general (ver Tabla 1), los cuales han sido ordenados de la siguiente manera.

**Tabla 1.** Clasificación e Identificación de los Sectores Agroindustriales Alimenticios del Ecuador

Tipo de Agroindustria	Condiciones de Producción	Productos
Primario Exportadora Tradicional	Grandes Extensiones de tierra. Uso de agroquímicos. Mayor inclusión de mano de obra.	Banano, Café, Cacao, caña de Azúcar
Agroindustria de Producción de vegetales y derivados	Extensiones medias y grandes de tierra, dependiendo del tipo de cultivo. Mayor inclusión de la producción campesina. Uso medio de mano de obra y agroquímico.	Cereales, grasas vegetales, aceites, otros
Agroindustria de procesamiento de alimentos y bebidas	Mayor nivel de tecnología. Mano de obra especializada. Producción en cadena.	Enlatados, harinas, refrescos, jugos, otros
Agroindustria de procesamiento de lácteos y carne	Grandes extensiones de tierra. Mano de obra menor en labores de pastoreo, cuidada y ordeño. Mayor inversión en tecnología.	Queso, yogurt, mantequilla, carne, aceites y grasas animales.

*Nota.* Adaptado de “Análisis de las políticas comerciales y la competitividad de los productos de exportación no tradicionales de la agroindustria alimentaria 2011-2016”. Toral (2017). p.48

Conforme a la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) al principio referida, la elaboración de productos alimenticios (C10) comprende:

- 101 elaboración y conservación de carne.
- 102 elaboración y conservación de pescados, crustáceos y moluscos.
- 103 elaboración y conservación de frutas, legumbres y hortalizas.
- 104 elaboración de aceites y grasas de origen vegetal y animal.
- 105 elaboración de productos lácteos.
- 106 elaboración de productos de molinería, almidones y productos derivados del almidón.
- 107 elaboración de otros productos alimenticios.
- 108 elaboración de alimentos preparados para animales. (Instituto Nacional de Estadística y Censos - INEC, 2010)

## **Impacto de la pandemia de COVID-19 en el sector agroindustrial alimenticio de el Ecuador**

Debe ser lógico comprender que no solo los sectores agroindustriales alimenticios ecuatorianos estuvieron afectados por las implicancias de la reciente pandemia, pues bastaría con repasar los reportes económicos de cualquier otra Nación o Estado para verificar que, en mayor medida, los efectos de la pandemia no eximieron ningún contexto a nivel mundial, pues de cualquier forma ese hecho originó y seguirá moldeando toda la historia de la humanidad.

En este mismo sentido Flores (Flores J. , 2020) explicó que:

La pandemia trae consecuencias y hay perdedores y ganadores; la realidad, que se observa en la mayoría de los países afectados, es que los ganadores son los servicios médicos y hospitalarios, insumos para la limpieza y desinfección, servicios de TIC, e-commerce, la agricultura, la industria de alimentos y el comercio al detalle. Está claro que las personas dependen de las cadenas de suministro para la nutrición y la alimentación; hablamos de seguridad alimentaria.

A principios del segundo semestre del ejercicio económico pasado, Coba (2020) indicaba que, por ser estratégico, el sector agroindustrial ecuatoriano tuvo menos restricciones y por ello pudo permanecer dinámico durante la crisis por la pandemia de COVID-19, y a pesar de ello, las empresas de este ramo se vieron afectadas por la disminución en la producción, problemas en de la cadena la distribución, derrumbe de las ventas y recortes de personal.

Adicionalmente detalló tres problemas que se presentaron en la referida industria durante la emergencia sanitaria, siendo estos: a) contracción de la producción,

porque casi el 90% de las empresas del sector estaban trabajando al 50-70% de su capacidad instalada, debiéndose ello a una reducción del aforo en un 50/ y a los problemas logísticos en el transporte del personal; b) la cadena de suministro, por problemas con la adquisición de insumos, la distribución de los productos y costos extra; y c) a una contracción de la demanda, por las medidas de restricción en el sector alimentario y de bebidas.

De hecho, González (2021), como especialista opina que, una gran lección que el sector agroindustrial debe aprender del año pasado es; producir, industrializar y distribuir distinto. Ente tales enseñanzas, el autor detalla que la inocuidad, era un aspecto poco trascendente a nivel empresarial, pero por la pandemia, este tema paso a ser una prioridad que culminó reevaluaciones de los procesos industriales. Esta coyuntura pandémica también hizo que se cambiara de parecer en torno al teletrabajo en el sector agroindustrial, al dejar en evidencia que sí es posible realizar desde casa ciertas actividades. Otro punto resalante fue la seguridad industrial y los retos que esto conlleva, particularmente, en la fase inicial de la cadena de producción, en la cual se cometían varios errores, al punto de estandarizar como medidas generales de seguridad el uso de mascarilla, el lavado de manos, la protección personal.

Ahora, los retos para del año, según señaló éste mismo experto, debían estar centrados en la transformación digital, debido a que es parte esencial de la misión de la IV Revolución Industrial en la que hoy en día nos ubicamos, considerándola inclusive desde el eslabón inicial de la cadena.

La economía circular sería la particularidad a alcanzar, ya que, ahora es más común que clientes y consumidores finales exigirán una producción responsable, que cuide el ambiente y que aporte a la comunidad en varios niveles.

Siguiendo a Santiago et al (como es citado en García, 2017), es necesario tener presente que la globalización y sus retos implica la generación de un esfuerzo coordinado en pro de una participación más favorable en el mercado, mejor rentabilidad y productividad. Este mismo autor también refirió (Da Silva et al., 2013):

Uno de los motivos más grandes para el desarrollo de la agroindustria es la demanda cambiante de productos alimentarios, el mundo cambia logrando consigo el cambio de la demanda y el aumento de los ingresos y de la exigencia de cada usuario, en el caso de la agroindustrialización alimentaria, no se puede negar que la misma es altamente influenciada por el estilo de vida del mundo, es decir las dietas de los habitantes de mundo que exigen productos de origen animal y vegetal obligan a la agroindustria a atravesar por un desarrollo para cumplir con aquellas demandas. (García et al., 2017, pág. 22).

En ese mismo contexto, cabe la influencia que un evento como el de la crisis pandémica reciente ejerce sobre todos los sistemas socioprodutivos mundiales, y el de la agroindustria alimenticia no es la excepción, pues se evidenció como tendencia, por ejemplo, que la demanda de habitual de productos alimenticios cambió en varios sentidos, que van desde prescindir de la compra de los productos de último momento (eventual, es decir, snacks, golosinas, y otros) que se incluían en la cesta básica familiar cotidianamente, ha demandar cada vez más productos saludables, de bajo impacto ecológico y otras exigencias del consumidor. De allí entonces, pudiera inferirse que el efecto de la pandemia por COVID-19 en la agroindustria alimenticia ecuatoriana no solamente puede asumirse generalmente como negativo, pues también generó crecimiento en empresas que antes no eran tan dinámicas (lácteos y vegetales, por ejemplo) y oportunidades de expansión e tecnificación en otros casos.

## Conclusión

Conforme a las fuentes y recursos referidos en el presente estudio, es importante señalar que, a nivel global, la pandemia por COVID-19 ha afectado tanto de manera negativa, como positiva. Claro está que en el caso de la agroindustria alimenticia ecuatoriana la tendencia al parecer fue hacia lo desfavorable, en la mayoría del sector, pero también se dieron efectos positivos.

Es valioso retomar y destacar la idea de González (2021) quien luego de identificar las lecciones que el ejercicio 2020 deja al sector agroindustrial, señala dos claros e importantes objetivos para el año en curso que no hay que descuidar: la transformación digital y la economía circular.

## Bibliografía

- Baquero, M., & Lucio-Paredes, A. (2010). La Agroindustria ecuatoriana: un sector importante que requiere de una ley que promueva su desarrollo. *La Granja*, 11(1), 44-46. Recuperado el 20 de septiembre de 2021
- Cerda, V., Pérez, A., González, E., & Concepción, D. (2019). El diseño de procesos bajo condiciones de incertidumbre: estrategia para el desarrollo socio-económico en la agroindustria ecuatoriana. *Revista Universidad y Sociedad*, 11(5), 131-139. Recuperado el 20 de septiembre de 2021
- Coba, G. (2020). Alimentos procesados y lácteos salieron ganando en la pandemia. Quito: Primicias. Recuperado el 26 de septiembre de 2021, de <https://www.primicias.ec/noticias/economia/ventas-chocolates-helados-snacks-caen-pandemia/>
- Ecuador Agroalimentario/IDE. (2019). Ecuador Agroalimentario. Propuesta de desarrollo nacional. Recuperado el 20 de septiembre de 2021
- Flores, J. (2020). Convivir con el COVID-19: Impacto en el Sector Agroalimentario. Artículo de opinión, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. Recuperado el 24 de septiembre de 2021, de <https://blog.iica.int/blog/convivir-covid-19-impacto-en-sector-agroalimentario>
- Flores, X., Oñate, J., & Villamar, W. (2021). Identificación de las variables que inciden en la producción sostenible de la agroindustria alimentaria. *Recia-*

muc, 5(2), 23-35. Recuperado el 20 de septiembre de 2021, de <https://reciamuc.com/index.php/RECIAMUC/article/view/641>

García, J., Cedeño, E., García, D., Morfán, E., Ruso, J., & Yulán, H. (2017). Desarrollo agroindustrial ecuatoriano: Potencial territorial para la competitividad internacional. *El Misionero del Agro*, 20-40. Recuperado el 28 de septiembre de 2021, de [http://www.uagraria.edu.ec/publicaciones/revistas\\_cientificas/16/059-2017.pdf](http://www.uagraria.edu.ec/publicaciones/revistas_cientificas/16/059-2017.pdf)

González, A. (2021). Retos para el sector agroindustrial en 2021. Artículo de opinión. Recuperado el 22 de septiembre de 2021

Instituto Nacional de Estadística y Censos - INEC. (2010). INEC. Recuperado el 26 de septiembre de 2021, de [https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Poblacion\\_y\\_Demografia/CPV\\_aplicativos/modulo\\_cpv/CIIU4.0.pdf](https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Poblacion_y_Demografia/CPV_aplicativos/modulo_cpv/CIIU4.0.pdf)

Merchán, D., Maldonado, E., Palacios, I., & Herrera, D. (2017). Análisis del desarrollo de la agroindustria en el Ecuador. *Revista de Estrategias del Desarrollo Empresarial*, 3(10), 19-24. Recuperado el 21 de septiembre de 2021

Suárez, N. (2018). La competitividad en las PYMES agroindustriales exportadoras de la industria alimenticia de Pichincha y la matriz productiva. Tesis de Grado, Universidad de las Fuerzas Armadas, Departamento de ciencias administrativas, económicas y de comercio, Sangolquí. Recuperado el 20 de 09 de 2021, de <http://repositorio.espe.edu.ec/xmlui/bitstream/handle/21000/13926/T-ES-PE-057555.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Toral, D. (2017). Análisis de las políticas comerciales y la competitividad de los productos de exportación no tradicionales de la agroindustria alimentaria 2011-2016. Guayaquil: Universidad de Guayaquil. Recuperado el 22 de septiembre de 2021

Viceministerio de Promoción de Exportaciones e Inversiones. (2017). PRO ECUADOR. Recuperado el 24 de septiembre de 2021, de <https://www.proecuador.gob.ec/perfil-sectorial-agroindustria/>



CREATIVE COMMONS RECONOCIMIENTO-NOCOMERCIAL-COMPARTIRIGUAL 4.0.

### **CITAR ESTE ARTICULO:**

Oñate Guadalupe, J. A., Flores Torres, X. F., & Ordoñez García, J. E. (2021). Identificación de sectores agroindustriales alimenticios en el Ecuador que han sido afectados por la pandemia COVID-19. *RECIMUNDO*, 5(4), 65-73. [https://doi.org/10.26820/recimundo/5.\(4\).oct.2021.65-73](https://doi.org/10.26820/recimundo/5.(4).oct.2021.65-73)