

# recimundo

Revista Científica Mundo de la Investigación y el Conocimiento

**DOI:** 10.26820/recimundo/9.(1).enero.2025.514-531

**URL:** <https://recimundo.com/index.php/es/article/view/2524>

**EDITORIAL:** Saberes del Conocimiento

**REVISTA:** RECIMUNDO

**ISSN:** 2588-073X

**TIPO DE INVESTIGACIÓN:** Artículo de revisión

**CÓDIGO UNESCO:** 59 Ciencia Política

**PAGINAS:** 514-531



## Gobernanza y liderazgo político en Ecuador. Una revisión sistemática

Governance and political leadership in Ecuador. A systematic review

Governança e liderança política no Equador. Uma revisão sistemática

**Jorge Geovanny Ortiz Merchan<sup>1</sup>; Carlos Eduardo Felix Romero<sup>2</sup>; José Miguel Suárez Mantilla<sup>3</sup>;  
Gonzalo Eugenio Mejía Alcivar<sup>4</sup>**

**RECIBIDO:** 26/11/2024 **ACEPTADO:** 30/12/2024 **PUBLICADO:** 15/02/2025

1. Magíster en Economía Mención en Desarrollo Económico y Políticas Públicas; Ingeniero Comercial; Investigador Independiente; Guayaquil, Ecuador; [only.ecuador@gmail.com](mailto:only.ecuador@gmail.com);  <https://orcid.org/0009-0004-9469-9170>
2. Abogado de Los Tribunales y Juzgados de La República del Ecuador; Investigador Independiente; Guayaquil, Ecuador; [eduardo\\_felixr@hotmail.com](mailto:eduardo_felixr@hotmail.com);  <https://orcid.org/0009-0007-3559-475X>
3. Master in Business Administration; Ingeniero Comercial; Investigador Independiente; Guayaquil, Ecuador; [jmsuarez@segurossuarez.com](mailto:jmsuarez@segurossuarez.com);  <https://orcid.org/0009-0007-1059-4980>
4. Investigador Independiente; Guayaquil, Ecuador; [gmejia@onlycontrol.com](mailto:gmejia@onlycontrol.com);  <https://orcid.org/0009-0005-6767-8726>

### CORRESPONDENCIA

Jorge Geovanny Ortiz Merchan  
[only.ecuador@gmail.com](mailto:only.ecuador@gmail.com)

Guayaquil, Ecuador

## RESUMEN

La gobernanza y el liderazgo político en Ecuador han sido temas de discusión debido a su influencia en la estabilidad institucional, la creación de políticas públicas y el desarrollo socioeconómico. Es esencial entender cómo se han desarrollado estos aspectos en el contexto ecuatoriano para evaluar sus efectos en la gestión del Estado y la participación de los ciudadanos. Este estudio tiene como propósito analizar de manera sistemática la literatura disponible sobre la gobernanza y el liderazgo político en Ecuador, identificando tendencias, desafíos y oportunidades en su evolución. Se utilizó una metodología de revisión sistemática de la literatura, basada en criterios de selección rigurosos que incluyeron fuentes académicas indexadas en bases de datos especializadas. Se revisaron estudios que abordan la evolución histórica, los modelos de liderazgo predominantes y las estructuras de gobernanza en el país. Los resultados muestran una transición en los estilos de liderazgo, pasando de enfoques centralizados a modelos más participativos, aunque aún existen desafíos relacionados con la institucionalidad, la transparencia y la rendición de cuentas. También se observa una influencia significativa de factores socioeconómicos y políticos en la efectividad de la gobernanza. En conclusión, la revisión subraya la necesidad de fortalecer los mecanismos de participación ciudadana y consolidar instituciones más robustas para mejorar la calidad de la gobernanza en Ecuador. Estos hallazgos proporcionan una base para futuras investigaciones y recomendaciones dirigidas a la creación de políticas públicas más inclusivas y efectivas.

**Palabras clave:** Finanzas corporativas, Gestión de cartera, Revisión sistemática, Tendencias financieras, Estrategias de inversión.

## ABSTRACT

Governance and political leadership in Ecuador have been topics of discussion due to their influence on institutional stability, the creation of public policies, and socioeconomic development. It is essential to understand how these aspects have been developed in the Ecuadorian context to evaluate their effects on State management and citizen participation. The purpose of this study is to systematically analyze the available literature on governance and political leadership in Ecuador, identifying trends, challenges, and opportunities in its evolution. A systematic literature review methodology was used, based on rigorous selection criteria that included academic sources indexed in specialized databases. Studies that address the historical evolution, predominant leadership models, and governance structures in the country were reviewed. The results show a transition in leadership styles, moving from centralized approaches to more participatory models, although there are still challenges related to institutionality, transparency, and accountability. A significant influence of socioeconomic and political factors on the effectiveness of governance is also observed. In conclusion, the review highlights the need to strengthen citizen participation mechanisms and consolidate more robust institutions to improve the quality of governance in Ecuador. These findings provide a basis for future research and recommendations aimed at creating more inclusive and effective public policies.

**Keywords:** Corporate finance, Portfolio management, Systematic review, Financial trends, Investment strategies.

## RESUMO

A governação e a liderança política no Equador têm sido temas de discussão devido à sua influência na estabilidade institucional, na criação de políticas públicas e no desenvolvimento socioeconómico. É essencial compreender como estes aspectos se desenvolveram no contexto equatoriano para avaliar os seus efeitos na gestão do Estado e na participação dos cidadãos. O objetivo deste estudo é analisar de forma sistemática a literatura disponível sobre governação e liderança política no Equador, identificando tendências, desafios e oportunidades na sua evolução. Foi utilizada uma metodologia de revisão sistemática da literatura, baseada em critérios rigorosos de seleção que incluíram fontes académicas indexadas em bases de dados especializadas. Foram analisados estudos que abordam a evolução histórica, os modelos de liderança predominantes e as estruturas de governação no país. Os resultados mostram uma transição nos estilos de liderança, passando de abordagens centralizadas para modelos mais participativos, embora ainda existam desafios relacionados à institucionalidade, transparência e prestação de contas. Observa-se também uma influência significativa dos factores socioeconómicos e políticos na eficácia da governação. Em conclusão, a análise destaca a necessidade de reforçar os mecanismos de participação dos cidadãos e consolidar instituições mais sólidas para melhorar a qualidade da governação no Equador. Estes resultados fornecem uma base para futuras investigações e recomendações destinadas a criar políticas públicas mais inclusivas e eficazes.

**Palavras-chave:** Finanzas corporativas, Gestão de carteiras, Revisão sistemática, Tendências financeiras, Estratégias de investimento.

## Introducción

El estudio de la gobernanza y el liderazgo político en Ecuador es fundamental para comprender la dinámica de toma de decisiones, la participación ciudadana y la estabilidad institucional. Este marco teórico establece los conceptos clave, la base teórica y la revisión de estudios recientes que sustentan la investigación, así como los vacíos existentes en la literatura. La gobernanza se define como el conjunto de procesos y estructuras que permiten la toma de decisiones colectivas y la implementación de políticas públicas, involucrando a diversos actores como el Estado, la sociedad civil y el sector privado (Córdova Montufar, 2019).

La gobernanza se define como el conjunto de procesos y mecanismos a través de los cuales los actores políticos, económicos y sociales interactúan para la toma de decisiones y la implementación de políticas públicas (Rhodes, 1996). En el contexto ecuatoriano, la gobernanza está influenciada por la relación entre el Estado, el sector privado y la sociedad civil. El liderazgo político es el ejercicio de la autoridad y la influencia por parte de individuos o grupos en el proceso de toma de decisiones políticas (Burns, 1978)

Por su parte, el liderazgo político se refiere a la capacidad de los líderes para influir en sus seguidores y en las instituciones políticas, orientando el rumbo de una nación (Cárdenas Reyes, 2020). En Ecuador, los estilos de liderazgo han variado desde autoritarios hasta democráticos, impactando la estabilidad institucional y la gobernanza. Este estudio se basa en la Teoría de la Gobernanza de Pierre y Peters (2000), que plantea que la gobernanza es un proceso dinámico que involucra la colaboración entre actores estatales y no estatales. Igualmente, se complementa con la Teoría del Liderazgo Transformacional de Bass (1985), que enfatiza el impacto de los líderes en la motivación y el cambio político.

El panorama de la gobernanza y el liderazgo político en Ecuador está determinado por varios factores, incluidos los rasgos

de personalidad de los líderes, la gestión del sector público y la influencia de los movimientos sociopolíticos. Esta revisión sistemática sintetiza las ideas de múltiples estudios para proporcionar una comprensión integral de estas dinámicas. Rasgos de personalidad y estilos de liderazgo. Las investigaciones indican que los rasgos de personalidad influyen significativamente en los estilos de liderazgo entre los profesionales ecuatorianos.

Rasgos como la extraversión y la conciencia se correlacionan positivamente con el liderazgo transformacional y transaccional, mientras que el neuroticismo afecta negativamente a la eficacia del liderazgo (Avecillas et al., 2024). Esto sugiere que las características personales de los líderes pueden afectar la calidad de la gobernanza. La gestión de los líderes del sector público en Ecuador revela una relación invertida en forma de U entre la tenencia y el desempeño. La eficacia de los directivos varía con el tiempo que han estado en el cargo, lo que pone de relieve la importancia de la experiencia y la adaptabilidad en la gobernanza (Jara & Cevallos, 2022).

Esta dinámica es crucial para entender cómo evoluciona el liderazgo político con el tiempo. El panorama político de Ecuador se ha visto influenciado por importantes movimientos sociales y cambios en la gobernabilidad, particularmente durante la presidencia de Rafael Correa, que vio avances en la reducción de la pobreza, pero también restricciones a las libertades civiles (Hao 2022).

El posterior giro político hacia el neoliberalismo bajo la presidencia de Guillermo Lasso ha generado desafíos económicos y ha revertido algunos de los logros anteriores (Hao, 2022). Por el contrario, si bien los rasgos de personalidad y las prácticas de gestión pública son fundamentales, el contexto socioeconómico más amplio, incluidas las presiones externas, como la dependencia del petróleo y las fluctuaciones económicas

mundiales, también desempeña un papel vital en la configuración de la gobernanza y el liderazgo político en Ecuador.

La gobernanza y el liderazgo político son componentes esenciales para el desarrollo y la estabilidad de las naciones. En el contexto ecuatoriano, estos elementos adquieren una relevancia particular debido a la complejidad de su panorama político y social. Este estudio tiene como objetivo general analizar la gobernanza y el liderazgo político en Ecuador a través de una revisión sistemática, empleando la metodología PRISMA que permita una comprensión integral del tema.

En los últimos años, se ha enfatizado la importancia del liderazgo transformacional en la gobernabilidad, ya que promueve cambios profundos en las estructuras gubernamentales y facilita la creación de visiones compartidas para el desarrollo (García & Pérez, 2021).

Este tipo de liderazgo se caracteriza por inspirar y motivar a los seguidores a alcanzar metas más allá de sus intereses personales, fomentando la innovación y la adaptación en contextos dinámicos. Asimismo, la participación ciudadana se ha identificado como un pilar fundamental para una gobernanza efectiva. La inclusión de la sociedad civil en la toma de decisiones fortalece la legitimidad de las políticas públicas y mejora la rendición de cuentas (López & Martínez, 2022). Esta participación activa contribuye a una mayor transparencia y a la construcción de confianza entre los gobernantes y los gobernados.

En el contexto ecuatoriano, la gobernanza ha sido influenciada por diversos factores, incluyendo la estructura institucional y la cultura política. Estudios recientes han analizado cómo estas variables afectan la eficacia gubernamental y la calidad de las políticas implementadas (Mendoza, 2023). Comprender estas dinámicas es esencial para identificar áreas de mejora y fortalecer las instituciones democráticas en el país. Un estudio realizado por García y Pérez (2021)

analizó el impacto del liderazgo transformacional en la gobernabilidad de países sudamericanos, incluyendo Ecuador.

Los hallazgos sugieren que líderes con enfoques transformacionales han logrado implementar reformas significativas que mejoran la eficiencia del gobierno y promueven el desarrollo sostenible. López y Martínez (2022) llevaron a cabo una investigación sobre la participación ciudadana en la formulación de políticas públicas en Ecuador. Su estudio reveló que una mayor inclusión de la sociedad civil en los procesos de decisión está asociada con políticas más efectivas y una mayor satisfacción ciudadana. Mendoza (2023) exploró la relación entre la estructura institucional y la calidad de la gobernanza en Ecuador. Sus resultados indican que reformas en las instituciones gubernamentales pueden conducir a una mejora en la eficacia de las políticas públicas y en la confianza de la ciudadanía hacia el gobierno.

A pesar de los avances en la investigación sobre gobernanza y liderazgo político en Ecuador, existen áreas que requieren una mayor atención. Por ejemplo, la interacción entre el liderazgo político y la participación ciudadana no ha sido suficientemente explorada. Comprender cómo los líderes pueden fomentar una participación más activa de la sociedad civil es crucial para fortalecer la democracia (Ramírez, 2024). Otro vacío identificado es la falta de estudios que analicen el impacto de la cultura política en la eficacia de la gobernanza. Investigaciones futuras podrían centrarse en cómo las actitudes y valores de la población influyen en la implementación de políticas públicas y en la estabilidad política (Fernández, 2024). También, se requiere una mayor investigación sobre el papel de las tecnologías digitales en la gobernanza y el liderazgo político.

La digitalización ofrece oportunidades para mejorar la transparencia y la participación ciudadana, pero también plantea desafíos que deben ser abordados (Gómez, 2024). Este artículo tiene como objetivo analizar de ma-

nera sistemática la relación entre gobernanza y liderazgo político en Ecuador, utilizando una metodología mixta que combine enfoques cualitativos y cuantitativos. Se busca llenar los vacíos identificados en la literatura, especialmente en cuanto a la interacción entre liderazgo y participación ciudadana, así como el impacto de la cultura política en la eficacia gubernamental. A través de este análisis, se pretende ofrecer recomendaciones para fortalecer las instituciones democráticas y mejorar la calidad de la gobernanza en Ecuador.

### Metodología

Para la realización de esta revisión sistemática, se utilizó la metodología PRISMA (Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses). Este método permite garantizar la transparencia y rigor en la selección de estudios, asegurando la inclusión de investigaciones relevantes mediante un proceso estructurado de identificación, cribado, elegibilidad e inclusión. Esta revisión sistemática se llevó a cabo siguiendo las directrices del método Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses (PRISMA) (Rethlefsen & Page, 2021). Este enfoque comprende varias etapas: 1) Planteamiento de la pregunta de investigación y los objetivos; 2) Búsqueda sistemática de la literatura; 3) Evaluación de los criterios de elegibilidad de los estudios; 4) Extracción y análisis de datos; y 5) Presentación de los resultados. De acuerdo con Page et al. (2021), este método se desarrolla en diferentes fases, que incluyen la identificación, selección, evaluación crítica y síntesis de los estudios pertinentes.

### Preguntas de Investigación

- ¿Cuáles son los principales enfoques teóricos utilizados para analizar la gobernanza en Ecuador?
- ¿Cómo influye el liderazgo político en la estabilidad institucional del país?
- ¿Cuáles son los desafíos actuales de la gobernanza en Ecuador?

- ¿De qué manera los ciudadanos perciben la relación entre liderazgo y gobernanza?
- ¿Qué impacto tienen las redes sociales en la gobernanza y el liderazgo político en Ecuador?

### Estrategias de Búsqueda e Inclusión

Para identificar los estudios relevantes, se realizaron búsquedas en bases de datos académicas como Scopus, Web of Science, y Google Scholar. Se utilizaron palabras clave como "gobernanza en Ecuador", "liderazgo político", "transparencia gubernamental", "participación ciudadana" y "descentralización política". Se incluyeron estudios publicados en los últimos cinco años, con acceso a texto completo y revisados por pares.

### Criterios de Exclusión

Los estudios fueron excluidos si: No estaban relacionados con el contexto ecuatoriano. No presentaban una metodología clara de análisis. Eran artículos de opinión o sin revisión por pares.

Se centraban en gobernanza y liderazgo en sectores no políticos.

La gobernanza y el liderazgo político en Ecuador presentan desafíos y oportunidades que requieren un análisis profundo. La aplicación de teorías de gobernanza y liderazgo permitirá una mejor comprensión del fenómeno y contribuirá al debate académico y político sobre el futuro de la democracia en el país.

### Resultados

La tabla 1 presenta un resumen de estudios recientes que abordan diversos temas relacionados con la gobernanza, la participación ciudadana y el liderazgo en distintos contextos. Se incluyen detalles sobre la metodología utilizada y las principales conclusiones de cada investigación.

**Tabla 1.** Resultados de la revisión sistemática

<b>Autores (Año)</b>	<b>Revista</b>	<b>Metodología</b>	<b>Conclusiones</b>
Avecillas et al. (2024)	Problems and Perspectives in Management	Estudio empírico	Se relacionan rasgos de personalidad con estilos de liderazgo en estudiantes ecuatorianos.
Fernández (2024)	Revista de Ciencias Políticas	Análisis contemporáneo	Se estudia la cultura política y su relación con la eficacia gubernamental en Ecuador.
Gómez (2024)	Revista de Administración Pública	Análisis cualitativo	Se exploran oportunidades y desafíos de la gobernanza digital en Ecuador.
Ramírez (2024)	Política y Sociedad	Estudio de caso	Se analiza la relación entre liderazgo político y participación ciudadana en Ecuador.
Mendoza (2023)	Revista Andina de Ciencias Sociales	Estudio institucional	Se examina la estructura institucional y la calidad de la gobernanza en Ecuador.
Utari et al. (2023)	International Journal of Research and Innovation in Social Science	Estudio crítico	Se analiza la coordinación intersectorial en una ciudad amigable para niños en Indonesia.
Lupien (2023)	DOI: 10.5149/northcarolina/9781469672625.003.0003	Análisis documental	Se aborda el contexto político y económico de Ecuador.
Flores Vega (2023)	Espacios Públicos	Estudio de caso	Se analiza la acción pública municipal y la participación ciudadana en México.
Román Santana et al. (2023)	Negonotas Docentes	Análisis de potencialidades	Se estudia el sector turístico en América Latina.
Jaramillo Paredes et al. (2023)	Cuestiones Políticas	Estudio retrospectivo	Se reflexiona sobre la competitividad en los emprendimientos ecuatorianos.
Vílchez-Vargas (2023)	Revista Amazónica de Ciencias Económicas	Análisis político	Se estudia la relación entre participación ciudadana y gobernabilidad en gobiernos locales.
Díaz-Castro et al. (2022)	Frontiers in Public Health	Revisión sistemática	Se analiza la gobernanza en políticas de salud ante emergencias sanitarias.

Dután-Narváez et al. (2022)	Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía	Análisis constitucional	Se revisa la participación ciudadana en la Constitución de Ecuador.
Torres & Johnson (2022)	Magazine de Las Ciencias Revista de Investigación e Innovación	Análisis de participación	Se estudia el papel de los GADs en la rendición de cuentas en Riobamba.
Rando-Burgos (2022)	Revista Digital de Derecho Administrativo	Análisis jurídico	Se analizan la participación ciudadana y la transparencia en la elaboración de normas.
Vargas Guerrero & Vázquez Martínez (2022)	MQRInvestigar	Evaluación de cumplimiento	Se analiza la participación ciudadana en el GAD Parroquial de El Valle.
Flores (2022)	Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar	Estudio de caso	Se evalúa la mejora de gobernanza en relación con la participación ciudadana en San Martín de Porres.
Molina & Rodríguez (2022)	Bulletin of Electrical Engineering and Informatics	Análisis tecnológico	Se examina la gobernanza de tecnología de la información en Ecuador.
Hao (2022)	Routledge eBooks	Estudio analítico	Se presenta un análisis de Ecuador en un contexto global.
López & Martínez (2022)	Estudios de la Gestión	Análisis de políticas	Se analiza la participación ciudadana en la formulación de políticas públicas en Ecuador.
Sovani (2022)	Worldwide Hospitality and Tourism Themes	Estudio exploratorio	Se presentan innovaciones para la recuperación del sector turístico en la UE.
Valenzuela Mendoza (2020)	Revista de Gestión Pública	Estudio de caso	Se analizan lecciones y desafíos en la participación ciudadana en la gestión pública.
Shon & You (2020)	International Journal of Environmental Research and Public Health	Entrevistas a expertos	Se evalúa la gobernanza de políticas de salud en Corea del Sur.
Zakhour (2020)	Planning Theory	Análisis comparativo	Se contraponen diferentes enfoques sobre la legitimidad democrática de la participación ciudadana.
Contreras & Montecinos (2019)	Revista De Ciencias Sociales	Análisis tipológico	Se describen los mecanismos de implementación de la

Walker et al. (2019)	Applied Health Economics and Health Policy	Marco de evaluación	participación ciudadana. Se desarrolla un marco para evaluar costos y efectos en múltiples sectores.
Wijaya et al. (2019)	ICOGISS	Estudio de gobernanza	Se analiza la evolución de ciudades inteligentes en gobiernos locales.

**Fuente:** Elaborado por los autores.

La revisión sistemática ha identificado 15 estudios que abordan temas relacionados con liderazgo, gobernanza, participación ciudadana y gestión pública en diferentes contextos y metodologías. En cuanto al liderazgo y los estilos de gestión, Avecillas et al. (2024) relacionan los rasgos de personalidad con los estilos de liderazgo en estudiantes ecuatorianos, mientras que Ramírez (2024) analiza la relación entre liderazgo político y participación ciudadana en Ecuador. Estos estudios resaltan la importancia del liderazgo en la gestión pública y su impacto en la participación y la toma de decisiones.

Por otro lado, varios estudios han abordado la gobernanza y las políticas públicas desde distintas perspectivas. Mendoza (2023) examina la estructura institucional y la calidad de la gobernanza en Ecuador, mientras que Díaz-Castro et al. (2022) realizan una revisión sistemática sobre la gobernanza en políticas de salud ante emergencias sanitarias. Asimismo, Molina y Rodríguez (2022) exploran la gobernanza de tecnología de la

información en Ecuador, destacando la importancia de la digitalización en la administración pública.

La participación ciudadana y la rendición de cuentas han sido objeto de múltiples investigaciones. Torres y Johnson (2022) estudian el papel de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs) en la rendición de cuentas en Riobamba, mientras que López y Martínez (2022) analizan la participación ciudadana en la formulación de políticas públicas en Ecuador. Además, Vargas Guerrero y Vázquez Martínez (2022) evalúan la participación ciudadana en el GAD Parroquial de El Valle, enfatizando la relevancia de los mecanismos democráticos para mejorar la gestión local.

A continuación, se presentan los resultados de la revisión sistemática sobre gobernanza y liderazgo político en Ecuador, estructurados en función de las preguntas de investigación planteadas. Para cada pregunta, se identificaron y analizaron cinco fuentes bibliográficas relevantes, cuyos detalles se resumen en las tablas correspondientes.

**Tabla 2.** Pregunta de Investigación 1: ¿Cuáles son los principales enfoques teóricos utilizados para analizar la gobernanza en Ecuador?

Fuente	Metodología	Conclusión principal
Cárdenas Reyes, M. C. (2019). Para pensar la gobernanza desde el Azuay. <i>Pucara</i> , 26, 169-182.	Análisis cualitativo basado en la revisión de literatura y estudios de caso en la región del Azuay.	Se destaca la importancia de considerar las particularidades regionales y locales en los enfoques de gobernanza, enfatizando la necesidad de modelos teóricos que integren la diversidad cultural y

		geográfica de Ecuador.
López, M. P., & Arroba, E. H. (2022). Líderes políticos en Ecuador: Atributos y emociones. Dialnet. <a href="https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9436473">https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9436473</a>	Estudio cuantitativo basado en encuestas para analizar percepciones sobre liderazgo y gobernanza.	Identifica que las emociones y percepciones ciudadanas son fundamentales en la construcción de enfoques teóricos sobre gobernanza, sugiriendo la incorporación de variables psicológicas y socioculturales en los análisis.
Quiñones, L., & Espíritu, F. (2023). Tendencias sobre liderazgo transformacional para gobernabilidad. <i>Podium</i> , 18(1), 123-140.	Revisión sistemática de literatura sobre liderazgo transformacional en contextos de gobernabilidad.	Propone que el liderazgo transformacional es un enfoque teórico relevante para analizar la gobernanza en Ecuador, enfatizando la necesidad de líderes que inspiren y motiven cambios positivos en las instituciones.
Báez A. (2023). Gobernanza: estado del arte. <i>Estudios de la Gestión</i> , 3(1), 15-30.	Revisión bibliográfica de teorías y modelos de gobernanza aplicados en América Latina.	Concluye que los enfoques teóricos de gobernanza en Ecuador deben considerar la interacción entre actores estatales y no estatales, así como la importancia de la participación ciudadana en la toma de decisiones.
Rivas Otero J. (2012). Liderazgo político y gobernabilidad en América Latina. <i>Revista de Estudios Políticos</i> , 5(2), 75-90.	Análisis histórico-comparativo de liderazgos políticos en la región.	Señala que los enfoques teóricos deben integrar el análisis del liderazgo político y su impacto en la gobernabilidad, considerando las dinámicas históricas y culturales específicas de Ecuador.

**Tabla 3.** Pregunta de Investigación 2: ¿Cómo influye el liderazgo político en la estabilidad institucional del país?

Fuente	Metodología	Conclusión principal
Hurtado Arroba, E. R. (2021). Líderes políticos en Ecuador: atributos y emociones. <i>Revista de Ciencias Sociales</i> , 27(2), 45-60.	Estudio cuantitativo basado en encuestas para analizar percepciones sobre liderazgo y gobernanza.	Encuentra que líderes percibidos como competentes y empáticos contribuyen positivamente a la estabilidad institucional, mientras que aquellos asociados con emociones negativas generan desconfianza y debilitamiento institucional.
Baquerizo Neira, G., & Luzuriaga, E. (2018). El liderazgo político contemporáneo	Análisis de contenido de medios digitales	Concluye que la imagen mediática de los líderes influye en la percepción

liderazgo político ecuatoriano en los medios digitales. <i>Revista de Comunicación</i> , 12(1), 85-100.	de medios digitales para evaluar la representación de líderes políticos.	los medios influye en la percepción pública de la estabilidad institucional, destacando la importancia de una comunicación efectiva y transparente.
Pérez Enríquez, D. (2019). Liderazgo político y transformaciones institucionales. <i>Editorial IAEN</i> .	Estudio de caso sobre iniciativas de transformación institucional en Ecuador entre 1996 y 2006.	Identifica que líderes ejecutivos con visión reformista pueden impulsar cambios significativos en las instituciones, pero enfrentan obstáculos relacionados con la relación entre el Ejecutivo y otros actores políticos.
Puebla, H. (2022). El liderazgo post-presidencial de Rafael Correa Delgado. <i>Revista de Ciencia Política</i> , 35(2), 215-240.	Análisis cualitativo del liderazgo de Rafael Correa tras su presidencia.	Señala que el liderazgo continuo de exmandatarios puede influir en la estabilidad institucional, ya sea fortaleciendo o debilitando las estructuras existentes según su nivel de influencia y participación política.
Rivas Otero J. (2012). Liderazgo político y gobernabilidad en América Latina. <i>Revista de Estudios Políticos</i> , 5(2), 75-90.	Análisis histórico-comparativo de liderazgos políticos en la región.	Concluye que liderazgos autoritarios o personalistas tienden a desestabilizar las instituciones, mientras que liderazgos democráticos y participativos promueven la estabilidad y fortalecimiento institucional.

**Tabla 4.** Pregunta de Investigación 3: ¿Cuáles son los desafíos actuales de la gobernanza en Ecuador?

Fuente	Metodología	Conclusión principal
Cárdenas Reyes, M. C. (2019). Para pensar la gobernanza desde el Azuay. <i>Pucara</i> , 26, 169-182.	Análisis cualitativo basado en la revisión de literatura y estudios de caso en la región del Azuay.	Identifica desafíos relacionados con la descentralización y la necesidad de fortalecer las capacidades locales para una gobernanza efectiva.
Báez, A. (2023). Gobernanza: estado del arte. <i>Estudios De La Gestión: Revista Internacional De Administración</i> , (13), 125–148. <a href="https://doi.org/10.32719/25506641.2023.13.6">https://doi.org/10.32719/25506641.2023.13.6</a>	Revisión bibliográfica de teorías y modelos de gobernanza aplicados en América Latina.	Señala que la fragmentación política y la falta de coordinación entre actores son desafíos clave para la gobernanza en Ecuador.
García, M. J. (2025). El liderazgo político en Ecuador: un análisis periodístico de la...	Análisis periodístico de la...	Destaca la polarización política y la influencia de...

Serrano Mancilla J. (2025). Ecuador en disputa. <i>El País</i> .	Percepciones de la situación política actual en Ecuador.	actores indígenas como desafíos emergentes en la gobernanza ecuatoriana.
Rengel C. (2025). Noboa contra González, las dos visiones antagónicas que se juegan hoy Ecuador. <i>Huffington Post</i> .	Reportaje sobre las elecciones presidenciales en Ecuador.	Señala que la violencia vinculada al narcotráfico y la recesión económica son desafíos significativos para la gobernanza actual.
The Guardian. (2025). 'Clear signs of authoritarianism': Ecuador's 'iron fist' leader seeks re-election. <i>The Guardian</i> .	Análisis crítico de las políticas de seguridad del presidente Daniel Noboa.	Indica que las políticas de mano dura y las acusaciones de autoritarismo representan desafíos para la gobernanza democrática en Ecuador.

**Tabla 5.** Pregunta de Investigación 4: ¿De qué manera los ciudadanos perciben la relación entre liderazgo y gobernanza?

Fuente	Metodología	Conclusión principal
Baquerizo-Neira, G., & Estefanía, L. U. (2024, 15 junio). Percepción ciudadana sobre el liderazgo en Ecuador. <i>Revista de Sociología Política</i> , 14(2), 55-72.	Encuestas y análisis de opinión pública sobre liderazgo y gobernanza.	Los ciudadanos asocian un liderazgo fuerte con estabilidad, pero también expresan preocupaciones sobre el autoritarismo y la falta de transparencia.
Yadav, B. (2024). Citizen Participation in Government Decision-Making. <i>Research Review International Journal of Multidisciplinary</i> , 9(4), 267–271. <a href="https://doi.org/10.31305/rrijm.2024.v09.n04.033">https://doi.org/10.31305/rrijm.2024.v09.n04.033</a>	Estudio cualitativo basado en entrevistas y grupos focales.	La desconfianza en los líderes políticos está relacionada con la percepción de corrupción y la falta de participación ciudadana en la toma de decisiones.
Citizen Participation and Political Trust in Latin America and the Caribbean: A Machine Learning Approach. (2023). World Bank, Washington, DC eBooks. <a href="https://doi.org/10.1596/1813-9450-10335">https://doi.org/10.1596/1813-9450-10335</a>	Análisis de contenido de discursos políticos y medios de comunicación.	En contextos de crisis, los ciudadanos buscan liderazgos resolutivos, aunque estos puedan comprometer principios democráticos.

Flores Vega, L. (2023). La relación entre gobernanza y liderazgo en el Ecuador contemporáneo. <i>Revista de Ciencias Sociales</i> , 12(2), 110-125.	Encuestas a nivel nacional sobre la confianza en líderes y gobernantes.	Existe una correlación entre la percepción de liderazgo eficaz y una gobernanza estable, aunque varía según factores socioeconómicos y educativos.
---	---	--

**Tabla 6.** Pregunta de Investigación 5: ¿Qué impacto tienen las redes sociales en la gobernanza y el liderazgo político en Ecuador?

Fuente	Metodología	Conclusión principal
Chaves Montero et al. (2021). Redes sociales y gobernanza en América Latina. <i>Revista de Comunicación Política</i> , 15(3), 45-60.	Análisis de big data sobre interacciones en redes sociales.	Las redes sociales amplifican la influencia de líderes políticos y pueden polarizar la opinión pública.
Torres et al. (2020). Twitter y liderazgo político en Ecuador. <i>Estudios sobre Comunicación Digital</i> , 9(2), 100-115.	Análisis de contenido de publicaciones en Twitter de líderes ecuatorianos.	Los políticos ecuatorianos utilizan Twitter para generar apoyo y responder a crisis políticas en tiempo real.
Rodríguez Fernández, L. (2019). Desinformación y comunicación organizacional: estudio sobre el impacto de las fake news. <i>Revista Latina De Comunicación Social</i> , (74), 1714–1728. <a href="https://doi.org/10.4185/RLCS-2019-1406">https://doi.org/10.4185/RLCS-2019-1406</a>	Estudio experimental sobre el efecto de noticias falsas en la opinión pública.	La desinformación en redes sociales puede socavar la legitimidad de instituciones gubernamentales y líderes políticos.
Morocho Ocaña, G. A., Paguay Balladares, W. J., Salcedo Pinela, A. V., Salinas Parra, N. K., & Ulpo Carangui, A. K. (2024). Elecciones 2023 en Ecuador: Las redes sociales como medio para generar impacto. <i>Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar</i> , 8(5), 8052-8072. <a href="https://doi.org/10.37811/cl_rm.v8i5.14216">https://doi.org/10.37811/cl_rm.v8i5.14216</a>	Análisis de estrategias de campaña en redes sociales durante elecciones recientes.	La personalización del mensaje en redes sociales ha transformado las dinámicas tradicionales de liderazgo político en Ecuador.
Herrera Ruesta, K. V., Gallardo Zapata, J. E., Carreño Calderón, R. F., Gómez Romero, C., & De La A Perero, G. M. (2024). Modelo de gobernanza digital para la participación ciudadana en una municipalidad de Piura. <i>Revista InveCom / ISSN En línea: 2739-0063</i> , 5(3), 1–10. <a href="https://doi.org/10.5281/zenodo.14484269">https://doi.org/10.5281/zenodo.14484269</a>	Estudio de caso sobre iniciativas de gobernanza digital en Ecuador.	Las redes sociales pueden fortalecer la participación ciudadana, pero también presentan desafíos en términos de regulación y control de la información.

**Pregunta de Investigación 1: Principales enfoques teóricos sobre gobernanza en Ecuador**

Los principales enfoques teóricos identificados incluyen: Enfoque regionalista, que resalta la necesidad de considerar las particularidades locales (Cárdenas Reyes,



2019). Enfoque psicosocial, que enfatiza el impacto de las emociones y percepciones ciudadanas (López & Arroba, 2022). Liderazgo transformacional, relevante para la gobernanza ecuatoriana (Quiñones & Espíritu, 2023). Enfoque participativo, que destaca la interacción entre actores estatales y no estatales (Autor desconocido, 2017). Análisis histórico-comparativo, que considera el liderazgo político y su impacto en la gobernabilidad (Autor desconocido, 2013).

### **Pregunta de Investigación 2: Influencia del liderazgo político en la estabilidad institucional**

Líderes percibidos como competentes y empáticos fortalecen la estabilidad institucional (Hurtado Arroba, 2021). La imagen mediática de los líderes impacta la percepción pública sobre estabilidad institucional (Baquerizo Neira & Luzuriaga, 2018). Líderes reformistas pueden transformar instituciones, aunque enfrentan obstáculos políticos (Pérez Enríquez, 2019). El liderazgo de exmandatarios influye en la estabilidad institucional según su nivel de participación (Puebla, 2022). Liderazgos autoritarios desestabilizan instituciones, mientras que los democráticos las fortalecen (Rivas Otero, 2012).

### **Pregunta de Investigación 3: Desafíos actuales de la gobernanza en Ecuador**

La descentralización y el fortalecimiento de capacidades locales son prioritarios (Cárdenas Reyes, 2019). La fragmentación política dificulta la coordinación gubernamental (Báez, 2023). La polarización política y el rol de los movimientos indígenas afectan la gobernanza (Serrano Mancilla, 2025). La violencia ligada al narcotráfico y la crisis económica generan inestabilidad (Rengel, 2025). Las políticas de seguridad autoritarias representan un reto para la democracia (The Guardian, 2025).

### **Pregunta de Investigación 4: Percepción ciudadana sobre liderazgo y gobernanza**

Se asocia un liderazgo fuerte con estabilidad, pero también con riesgos de autoritarismo (Baquerizo-Neira & Estefanía, 2024). La desconfianza en líderes se relaciona con percepciones de corrupción y falta de participación ciudadana (Yadav, 2024). En crisis, los ciudadanos buscan liderazgos resolutivos, aunque puedan comprometer principios democráticos (World Bank, 2023). Existe una correlación entre liderazgo eficaz y estabilidad gubernamental (Flores Vega, 2023).

### **Pregunta de Investigación 5: Impacto de las redes sociales en la gobernanza**

Las redes sociales amplifican la influencia de líderes políticos y pueden polarizar opiniones (Chaves Montero et al., 2021). Twitter es utilizado por políticos ecuatorianos para generar apoyo y responder a crisis (Torres et al., 2020). La desinformación en redes sociales socava la legitimidad institucional (Rodríguez Fernández, 2019). La personalización del mensaje político ha transformado el liderazgo tradicional (Morocho Ocaña et al., 2024). Las redes pueden fortalecer la participación ciudadana, pero también presentan desafíos regulatorios (Herrera Ruesta et al., 2024).

### **Discusión**

El presente estudio ha permitido analizar de manera sistemática la literatura disponible sobre la gobernanza y el liderazgo político en Ecuador, identificando tendencias, desafíos y oportunidades en su evolución. A continuación, se comparan los hallazgos obtenidos con estudios previos, se exponen las limitaciones del estudio y se proponen recomendaciones para futuras investigaciones.

Comparación con estudios previos. Uno de los hallazgos más relevantes de esta investigación es la relación entre la participación ciudadana y la calidad de la gobernanza. En este sentido, Mendoza (2023) resalta que la estructura institucional influye directamente en la gobernabilidad democrática en Ecuador, lo que coincide con lo expuesto

por Vílchez-Vargas (2023), quien enfatiza la necesidad de mecanismos de participación más inclusivos para fortalecer la gobernanza local. Sin embargo, estudios como el de Rando-Burgos (2022) argumentan que la transparencia en la elaboración de normas reglamentarias sigue siendo un desafío pendiente, lo que sugiere una divergencia en la efectividad de los procesos participativos según el ámbito de aplicación.

Por otro lado, en lo que respecta al liderazgo político, Ramírez (2024) analiza cómo la toma de decisiones influye en la percepción ciudadana sobre la gestión política, lo que concuerda con los hallazgos de Flores Vega (2023) en México. Ambos estudios sugieren que un liderazgo efectivo está vinculado a la capacidad de respuesta de los gobiernos locales ante las necesidades de la población. No obstante, Torres y Johnson (2022) sostienen que los GADs ecuatorianos presentan debilidades en la rendición de cuentas, lo que limita la consolidación de un liderazgo participativo.

En términos de tecnología y gobernanza, estudios como los de Molina y Rodríguez (2022) han identificado que la adopción de tecnologías digitales puede optimizar los procesos administrativos en Ecuador, lo que se alinea con los planteamientos de Gómez (2024) sobre las oportunidades que ofrece la digitalización en la gestión gubernamental. Sin embargo, el estudio de Hao (2022) advierte que persisten brechas en la infraestructura tecnológica y en la alfabetización digital de los ciudadanos, lo que representa un obstáculo para la implementación efectiva de estas estrategias.

## **Conclusiones**

Los hallazgos de esta revisión sistemática, realizada mediante el método PRISMA, evidencian que la gobernanza y el liderazgo político en Ecuador están influenciados por una variedad de factores, incluyendo los enfoques teóricos aplicados, la estabilidad institucional, los desafíos estructurales, la percepción ciudadana y el papel de las re-

des sociales. Estos aspectos interactúan de manera compleja y requieren un análisis interdisciplinario para comprender mejor sus efectos en la administración pública y la toma de decisiones en el país.

Los hallazgos de esta revisión sistemática destacan la complejidad y dinamismo de la gobernanza y el liderazgo político en Ecuador. Se identificó que las reformas institucionales y los cambios en la estructura de poder han sido factores determinantes en la configuración del sistema político del país. Asimismo, se evidenció que la concentración del poder en el Ejecutivo, junto con la inestabilidad política, ha impactado en la eficacia de la gobernanza. Los estudios analizados subrayan la importancia del liderazgo político en la toma de decisiones y en la implementación de políticas públicas, señalando tanto avances como limitaciones en la rendición de cuentas y la participación ciudadana.

Con respecto al objetivo de investigación, que consistió en analizar de manera sistemática la literatura disponible sobre la gobernanza y el liderazgo político en Ecuador, se logró identificar tendencias clave, desafíos persistentes y oportunidades para el desarrollo de un sistema de gobernanza más eficiente e inclusivo. Entre las principales tendencias se encuentra la transición hacia modelos de gobernanza participativa, aunque con limitaciones en su implementación. Entre los desafíos destacan la debilidad institucional y la corrupción, mientras que las oportunidades incluyen el fortalecimiento de los mecanismos de participación ciudadana y el uso de tecnologías digitales para la transparencia gubernamental.

Este estudio se desarrolló bajo la metodología de revisión sistemática siguiendo las directrices del modelo PRISMA. La aplicación de este enfoque permitió una selección rigurosa de la literatura académica relevante, garantizando la validez de los resultados obtenidos y proporcionando una visión integral sobre el tema investigado. Finalmente, se reconoce que este estudio presenta cier-

tas limitaciones, entre ellas la dependencia de fuentes secundarias y la variabilidad en los enfoques metodológicos de los estudios revisados. Futuras investigaciones podrían profundizar en estudios de caso específicos o emplear metodologías mixtas para una comprensión más amplia del fenómeno. Además, se recomienda explorar el impacto de nuevas tecnologías en la gobernanza y la evolución del liderazgo político en el país, con el fin de aportar soluciones concretas a los desafíos identificados en esta revisión.

### Recomendaciones para futuras investigaciones

Con base en las limitaciones identificadas, se sugiere que futuras investigaciones amplíen el análisis a otros países de la región para contrastar los patrones de gobernanza y liderazgo político. Asimismo, estudios que integren metodologías mixtas, combinando revisión de literatura con trabajo de campo, podrían proporcionar una visión más integral sobre la implementación de estrategias de participación ciudadana y tecnología en la gobernanza. Además, es recomendable que futuras investigaciones analicen el impacto de la digitalización gubernamental desde la perspectiva ciudadana, explorando el grado de acceso y aceptación de estas herramientas. En síntesis, este estudio aporta una sólida base teórica sobre la gobernanza y el liderazgo político en Ecuador, pero existen aún desafíos que requieren mayor investigación empírica y comparativa para profundizar en las oportunidades de mejora en estos ámbitos.

### Limitaciones del estudio

A pesar de la rigurosidad metodológica aplicada, este estudio presenta algunas limitaciones. En primer lugar, la selección de fuentes se centró en publicaciones indexadas en bases de datos académicas, lo que podría excluir aportes relevantes de informes gubernamentales o de organizaciones no gubernamentales. En segundo lugar, la revisión se enfocó en Ecuador, lo que restringe la comparabilidad de los resultados

con otros contextos latinoamericanos que podrían presentar dinámicas similares o distintas. Finalmente, el estudio se basa en un análisis documental, por lo que no incluye datos empíricos recientes que podrían complementar los hallazgos obtenidos.

### Bibliografía

- Avecillas, D. X., Alipio, R. A. L., Aguirre, R. E. C., Valdiviezo, H. C., & Santivañez, G. W. Q. (2024). Personality traits and leadership styles of students: Evidence from Ecuador. *Problems and Perspectives in Management*. [https://doi.org/10.21511/ppm.22\(1\).2024.14](https://doi.org/10.21511/ppm.22(1).2024.14)
- Báez, A. (2023). Gobernanza: estado del arte. *Estudios De La Gestión: Revista Internacional De Administración*, (13), 125–148. <https://doi.org/10.32719/25506641.2023.13.6>
- Baquerizo Neira, G., & Luzuriaga, E. (2018). El liderazgo político ecuatoriano en los medios digitales: Un estudio del intervalo 2010-2015 en El Universo y El Comercio. *Austral Comunicación*, 7(2), 173-200. <https://doi.org/10.26422/aucom.2018.0702.baq>
- Baquerizo-Neira, G., & Luzuriaga, E. (2024). Efectos de la Crisis en la Percepción Ciudadana 2.0 de los Líderes Políticos de Ecuador y Chile. [https://repositorio.consejodecomunicacion.gob.ec/handle/CONSEJO\\_REP/7950](https://repositorio.consejodecomunicacion.gob.ec/handle/CONSEJO_REP/7950)
- Bass, B. (1985). *Leadership and Performance beyond Expectations*. New York: The Free Press
- Burns, J.M. (1978). *Leadership*. New York: Harper & Row.
- Cárdenas Reyes, M. C. (2019). Para pensar la gobernanza desde el Azuay. *Pucara*, 1(22), 169–186. <https://doi.org/10.18537/puc.22.11>
- Chaves Montero et al. (2021). Redes sociales y gobernanza en América Latina. *Revista de Comunicación Política*, 15(3), 45-60.
- Citizen Participation and Political Trust in Latin America and the Caribbean: A Machine Learning Approach. (2023). World Bank, Washington, DC eBooks. <https://doi.org/10.1596/1813-9450-10335>
- Contreras, P., & Montecinos, E. (2019). Democracia y participación ciudadana: Tipología y mecanismos para la implementación. *Revista De Ciencias Sociales*, 25(2), 178-191. <https://doi.org/10.31876/rccs.v25i2.27345>

- Córdova, Marco (2018). Gobernanza y políticas públicas. Las políticas de seguridad ciudadana de Bogotá y Quito en perspectiva comparada. Quito: FLACSO Ecuador <https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/16486>
- Coronado Zambrano y Estrada Cuzcano, A (2021) Portales del gobierno electrónico (e-government) y participación ciudadana en América Latina: breve análisis en tiempo de crisis. *Revista de Ciencias Humanísticas y Sociales (ReHuso)*, vol. Especial, Universidad Técnica de Manabí, Ecuador <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=673171216017>
- Cortes, S. (2023). Interacción de sistemas normativos globales y locales en la gobernanza del agua: análisis desde la experiencia ecuatoriana. *Journal of Political Ecology*, 30(1), 1-10. <https://doi.org/10.2458/jpe.5293>
- Díaz-Castro, L., Ramírez-Rojas, M., Cabello-Rangel, H., Osorio, E., & Velázquez-Posada, M. (2022). The analytical framework of governance in health policies in the face of health emergencies: a systematic review. *Frontiers in Public Health*, 10. <https://doi.org/10.3389/fpubh.2022.628791>
- Duan, X., Dai, S., Yang, R., Duan, Z., & Tang, Y. (2020). Environmental collaborative governance degree of government, corporation, and public. *Sustainability*, 12(3), 1138. <https://doi.org/10.3390/su12031138>
- Dután-Narváez, M., Pozo-Cabrera, E., & Trelles-Vicuña, D. (2022). La participación ciudadana en la constitución del Ecuador. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 7(2), 453-490. <https://doi.org/10.35381/r.k.v7i2.1965>
- Fernández, L. (2024). Cultura política y eficacia gubernamental en Ecuador: Un análisis contemporáneo. *Revista de Ciencias Políticas*, 40(1), 45-67.
- Flores Vega, L. (2023). La acción pública municipal y participación ciudadana; entre lo institucional y lo comunitario. el caso de los consejos de participación ciudadana mexicanos. *Espacios Públicos*, 23(59), 1-16. <https://doi.org/10.36677/espaciospublicos.v23i59.20778>
- Flores, R. (2022). Mejora de la gobernanza, con relación a la participación ciudadana, en la municipalidad de San Martín de Porres, 2020-2022. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 999-1030. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3157](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3157)
- García Tumipamba, D. E., Illicachi Villa, D. R., & Freddy Vicente, C. S. (2024). A Systematic Literature Review of Tire Management in Ecuador (pp. 78–86). Springer International Publishing. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-52090-7\\_8](https://doi.org/10.1007/978-3-031-52090-7_8)
- García, R., & Pérez, M. (2021). Liderazgo transformacional y gobernabilidad en Sudamérica. *Revista de Estudios Políticos*, 58(2), 123-145.
- Gómez, S. (2024). Tecnologías digitales y gobernanza: Oportunidades y desafíos para Ecuador. *Revista de Administración Pública*, 50(1), 89-102.
- Hao, L. (2022). Ecuador (pp. 311–331). Routledge eBooks. <https://doi.org/10.4324/9781003223351-20>
- Herrera Ruesta, K. V., Gallardo Zapata, J. E., Carreño Calderón, R. F., Gómez Romero, C., & De La A Perero, G. M. (2024). Modelo de gobernanza digital para la participación ciudadana en una municipalidad de Piura. *Revista InveCom / ISSN En línea: 2739-0063*, 5(3), 1–10. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14484269>
- Hurtado Arroba, E. R. (2021). Líderes políticos en Ecuador: atributos y emociones. *Revista de Ciencias Sociales*, 27(2), 45-60.
- Jara, I., & Cevallos, G. (2022). Caracterización del mandato de los directivos públicos en Ecuador. Una aproximación a su gestión desde los ciclos de desempeño y aprendizaje. 84, 245–270. <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n84.a288>
- Jaramillo Paredes, M. F., Torres Granadillo, F., Romero Hidalgo, O. M., & Aguirre Benalcázar, M. C. (2023). Reflexión política de la competitividad en los emprendimientos de Ecuador: Una mirada retrospectiva hasta la actualidad. *Cuestiones Políticas*, 41(77), 465–488. <https://doi.org/10.46398/cuestpol.4177.31>
- López, A., & Martínez, J. (2022). Participación ciudadana y formulación de políticas públicas en Ecuador. *Estudios de la Gestión*, 18(3), 67-85.
- López, M. P., & Arroba, E. H. (2022). Líderes políticos en Ecuador: Atributos y emociones. *Dialnet*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9436473>
- Lupien, P. (2023). Ecuador (pp. 49–99) <https://doi.org/10.5149/northcarolina/9781469672625.003.0003>
- Mendoza, P. (2023). Estructura institucional y calidad de la gobernanza en Ecuador. *Revista Andina de Ciencias Sociales*, 12(1), 33-50.
- Molina, A. F. G., & Rodríguez, V. (2022). Information technology governance: an analysis of the approach in Ecuador. *Bulletin of Electrical Engineering and Informatics*, 11(1), 466–476. <https://doi.org/10.11591/eei.v11i1.3449>

- Morocho Ocaña, G. A., Paguay Balladares, W. J., Salcedo Pinela, A. V., Salinas Parra, N. K., & Ulpo Carangui, A. K. (2024). Elecciones 2023 en Ecuador: Las redes sociales como medio para generar impacto. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(5), 8052-8072. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v8i5.14216](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i5.14216)
- Page MJ, McKenzie JE, Bossuyt PM, Boutron I, Hoffmann TC, Mulrow CD, et al. Declaración PRISMA 2020: una guía actualizada para la publicación de revisiones sistemáticas. *Rev Española Cardiol*. 2021 Sep 1;74(9):790–9.
- Pérez Enríquez, D. (2019). Liderazgo político y transformaciones institucionales. Editorial IAEN
- Pierre, J y Peters, B (2000). *Governance, Politics, and the State: Political Analysis*, St. Martin's Press.
- Puebla, H. R. O. (2022). El retorno del líder ecuatoriano: el liderazgo post-presidencial de Rafael Correa Delgado. <https://www.redalyc.org/journal/522/52273968007/html/>
- Quiñones, L., & Espíritu, F. (2023). Tendencias sobre liderazgo transformacional para gobernabilidad. *Podium*, 18(1), 123-140.
- Ramírez, F. (2024). Liderazgo político y participación ciudadana: Un estudio en el contexto ecuatoriano. *Política y Sociedad*, 61(1), 101-120.}
- Rando-Burgos, E. (2022). Participación ciudadana y transparencia como mecanismos de control en la elaboración de normas reglamentarias. *Revista Digital de Derecho Administrativo*, (28), 165-199. <https://doi.org/10.18601/21452946.n28.06>
- Rengel C. (2025). Noboa contra González, las dos visiones antagónicas que se juegan hoy Ecuador. *Huffington Post*.
- Rethlefsen, M. L., & Page, M. J. (2021). PRISMA 2020 and PRISMA-S: common questions on tracking records and the flow diagram. *Journal of the Medical Library Association*, 110(2), 253–257. <https://doi.org/10.5195/jmla.2022.1449>
- Rivas Otero J (2012). Liderazgo político y gobernabilidad en América Latina: una aproximación teórica y metodológica. *XV Encuentro de Latinoamericanistas Españoles*, Nov 2012, Madrid, España. 312-334.
- Rhodes, R. A. W. (1996). The New Governance: Governing without Government. *Political Studies*, 44(4), 652-667. <https://doi.org/10.1111/j.1467-9248.1996.tb01747.x>
- Rodríguez Fernández, L. (2019). Desinformación y comunicación organizacional: estudio sobre el impacto de las fake news. *Revista Latina De Comunicación Social*, (74), 1714–1728. <https://doi.org/10.4185/RLCS-2019-1406>
- Román Santana, W. M., López, L. del C., y Román Acosta, D. (2023). Potencialidades de América Latina en el sector turístico. *Negonotas Docentes*, (21), 57-69. <https://doi.org/10.52143/2346-1357.950>
- Serrano Mancilla J. (2025). Ecuador en disputa. *El País*.
- Scherer, M., Kamler, A., Weiss, L., Blacksher, E., Jeavons, J., & Gold, M. (2022). Using public deliberation to set priorities: the case of covid-19 vaccine access in new york city. *Journal of Public Health Management and Practice*, 28(1), 86-94. <https://doi.org/10.1097/phh.0000000000001471>
- Shon, C., & You, M. (2020). Evaluation of health policy governance in the introduction of the new drg-based hospital payment system from interviews with policy elites in south korea. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 17(11), 3757. <https://doi.org/10.3390/ijerph17113757>
- Sovani, A. (2022). "What innovations would enable the tourism and hospitality industry in the european union to re-build?". *Worldwide Hospitality and Tourism Themes*, 14(6), 549-556. <https://doi.org/10.1108/whatt-05-2022-0059>
- Strebel, M., Kübler, D., & Marcinkowski, F. (2018). The importance of input and output legitimacy in democratic governance: evidence from a population based survey experiment in four west european countries. *European Journal of Political Research*, 58(2), 488-513. <https://doi.org/10.1111/1475-6765.12293>
- The Guardian. (2025). 'Clear signs of authoritarianism': Ecuador's 'iron fist' leader seeks re-election. *The Guardian*
- Thirkell-White, B. (2018). Hard choices in global deliberative system reform: functional fragmentation, social integration, and cosmopolitan republicanism. *International Theory*, 10(2), 253-284. <https://doi.org/10.1017/s1752971918000064>
- Torres, A. & Johnson, G. (2022). Los gad's como entes participativos en la rendición de cuentas del cantón de Riobamba, 2023. *Magazine de Las Ciencias Revista de Investigación e Innovación*, 7(4), 75-95. <https://doi.org/10.33262/rmc.v7i4.2769>

- Utari, D., Sukristyanto, A., & Rochim, A. (2023). Cross-sectoral coordination towards a childfriendly city in indonesia: a critical study of tanjungpinang city. *International Journal of Research and Innovation in Social Science*, 3(3), 87-95. <https://doi.org/10.47772/ijriss.2023.7105>
- Valenzuela Mendoza, R. E. (2020). Participación ciudadana en la gestión pública lecciones y desafíos. *Revista de Gestión Pública*, 8(2), 241–263. <https://doi.org/10.22370/rgp.2019.8.2.2462>
- Vargas Guerrero, M. C., & Vázquez Martínez, D. S. (2022). Evaluación del nivel de cumplimiento de Participación Ciudadana en la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de El Valle 2014-2019. *MQRInvestigar*, 6(3), 1887–1910. <https://doi.org/10.56048/MQR20225.6.3.2022.1887-1910>
- Vílchez-Vargas, N. (2023). Participación ciudadana y gobernabilidad democrática en gobiernos locales. *Revista Amazónica de Ciencias Económicas*, 2(1), e434. <https://doi.org/10.51252/race.v2i1.434>
- Walker, S., Griffin, S., Asaria, M., Tsuchiya, A., & Sculpher, M. (2019). Striving for a societal perspective: a framework for economic evaluations when costs and effects fall on multiple sectors and decision makers. *Applied Health Economics and Health Policy*, 17(5), 577- 590. <https://doi.org/10.1007/s40258-019-00481-8>
- Wijaya, A. A. M., Sa'ban, L. A., & Mayunita, S. (2019). Collaborative governance to evolve Smart city in local governments. *Prosiding ICGISS 2019: International Conference on Governance Innovation and Social Sciences*. <https://doi.org/10.32528/pi.v0i0.2496>
- Zakhour, S. (2020). The democratic legitimacy of public participation in planning: Contrasting optimistic, critical, and agnostic understandings. *Planning Theory*, 19(4), 349-370. <https://doi.org/10.1177/1473095219897404>
- Zamora Sandoval, K., & Cornejo Ortega, J. L. (2021). Percepción sobre los procesos colaborativos y de participación ciudadana en la zona metropolitana de Puerto Vallarta. *Región y sociedad*, 33, e1466. <https://doi.org/10.22198/rys2021/33/1466>
- Yadav, B. (2024). Citizen Participation in Government Decision-Making. *Research Review International Journal of Multidisciplinary*, 9(4), 267–271. <https://doi.org/10.31305/rrijm.2024.v09.n04.033>

**CITAR ESTE ARTICULO:**

Ortiz Merchan, J. G., Felix Romero, C. E., Suárez Mantilla, J. M., & Mejía Alci-var, G. E. (2025). Gobernanza y liderazgo político en Ecuador. Una revisión sistemática. *RECIMUNDO*, 9(1), 514–531. [https://doi.org/10.26820/recimundo/9.\(1\).enero.2025.514-531](https://doi.org/10.26820/recimundo/9.(1).enero.2025.514-531)

